



# JUBILÆUM

10 ÅRTIER I ORD OG BILLEDER





FØRENDE I FONDE  
OG FORENINGER  
Ri Statsaut. Revisorer

# 27 år

Ditte Illum Nørskov  
revisor, cand.merc.aud.  
Ansæt: 7 år

— Som 27-årig må det siges, at jeg hører til den yngre generation hos Ri, hvor jeg har været ansat siden 2013. Gennem disse år har jeg gennemført vores 2-årige trainee-uddannelse, HD(R) og har for nyligt afsluttet cand.merc.aud. Under disse forløb har det været et stort privilegie at kunne spørge vores ældre og mere erfarne revisorer til råds, og samtidig selv kunne bidrage med noget af det, min generation lærer i skolen og dagligdagen. Det er et værdifuldt samspil, som jeg sætter pris på i mit daglige arbejde med vores kunder.

# 64 år

Ole Hyldig  
revisor, HD(R), tillidsmand  
Ansæt: 44 år

— Jeg har været ansat hos Ri siden 1976, og til næste år kan jeg fejre 45 års jubilæum. Ri har en lang kundetradition, og det har – og er – et stort privilegie at kunne samarbejde i så mange år med mange af vores kunder. Man lærer hinanden, processer og systemer godt at kende, og det er en stor arbejdsmæssig fordel for alle parter – og er stadig til stor glæde for mig – ligesom det er at arbejde tæt sammen med den yngre generation af revisorer.



**RI ER FØRENDE  
I FONDE OG  
FORENINGER. DET  
STORE OVERBLIK  
OG DEN MINDSTE  
DETALJE. SÅDAN  
HAR DET VÆRET I  
DE SENESTE 100 ÅR,  
OG SÅDAN VIL DET  
VÆRE DE NÆSTE 100**

# Direktør- tidslinje

## DIREKTØRTIDSLINJE

---

1920  
K. Helmond

---

1928  
S. A. Sørensen

---

1966  
Poul Frederiksen og Carl Nordlund

---

1974  
Jørn Madsen

---

1986  
Ib Lindberg

---

1993  
John Krarup

---

2007  
Erik Madsen

---

2015  
Martin Sørensen

---

2020  
John Linnemann

---



Fotos: Ri's egne



Stiftelsesoverenskomsten.

Vi undertegnede:

Landatingemand C. C. Andersen,  
 Borgerrepræsentant I. A. Hansen,  
 Direktør K. Kiefer,  
 Direktør Fr. Kier,  
 Forretningsfører V. S. Petersen, og  
 Hovedkasserer Em. Svendsen

er i Dag enedes om at stifte et Aktieselskab med Hjemsted og Hovedsæde i København, hvilket Aktieselskab under Navnet Arbejdernes Bogførings- og Revisionsinstitut A/S. skal virke som Revisionsinstitut og særligt for de af Arbejderpartiet dannede Forretningsforetagender og kooperative Virksomheder. Aktiekapitalen er ansat til Kr. 50,000 - fordelt i 100 Stk. ligeberettigede Aktier a 500 Kr. pr Stk. Dette Beløb skal være fuldt tegnet og indbetalt, forinden Aktieselskabet kan træde i Virksomhed, Kapitalen tegnes til pari Kurs, Hver af Stiftelsesmedlemmene er i 500 Kr. ialt Kr. 3,000-, medens Reserven tegnes underhaanden, og ingen Del af Kapitalen kommer til udlydning. Omkostninger ved Selskabets Stiftelse antages ikke at ville pådrage Aktiekapitalen, og der er ikke tillagt Stifterne noget som helst Vederlag. Aktierne skal stedse lyde paa Navn og skal kun med Bestyrelsens Samtykke kunne overdrages til en ny Ejer. Skulde der ske Udlæg eller anden Retsforfølgning mod en Aktie, har Bestyrelsen Ret til at overtage denne for dens paalydende Beløb. Udenfor dette Tilfælde er ingen Aktionær forpligtet til at lade sine Aktier indløse. Selskabet overtager ikke nogen bestaaende Forretning eller bestemte Formuegenstande.

I Overensstemmelse med Aktielovens § 6 vil der blive afholdt Møde, hvor Vedtægterne vil blive fastsat og Bestyrelsen og Revisorerne vil blive valgt.

København den

14 August 1920.

C. C. Andersen

I. A. Hansen

K. Kiefer

Fr. Kier

V. S. Petersen

Em. Svendsen

## Arbejdernes Bogførings- og Revisionsinstitut A/S stiftes i oktober 1920

Oktober 1920: Arbejdernes Bogførings- og Revisionsinstitut A/S (i dag Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab) stiftes af landstingsmand C. C. Andersen, borgerrepræsentant I. A. Hansen, direktør K. Kiefer, direktør Fr. Kiefer og hovedkasserer Em. Svendsen. Dette ejerforhold viste sig senere problematisk, men mere om det i 90'erne. Aktiekapitalen i virksomheden fastsættes til 50.000 kr. – fordelt i 100 stk. ligeberettigede aktier a 500 kr. pr. stk. I samfundet vinder andelsbevægelsen stærkt frem i form af andelsmejerier og -slagterier, Socialdemokratiet er Danmarks største parti og foreningslivet blomstrer især på landet, men også i byerne.



Foto: Ukendt fotograf/VISDA

1920: Revisionsinstitutet starter kontor i Frederiksberggade 16, København K. I løbet af 1924 mangler vi kontorplads, så der flyttes til Nikolaj Plads 26, København K til større lokaler.



Foto: Ri's egen

— Fra 1920-1928 leder K. Helmond kontoret i København. Indretningen var dengang temmelig spartansk, men alt det vigtige var til rådighed og på plads.

## Revisionsinstituttets første regnskab

Oversat og Taks Konto 31 December 1921.

Udgifts r.	Indtægter.
Gager ..... 3902,70	Honorarindtægt ..... 5801,70
Husleje, belysning og rengøring ..... 3600,00	Indvandede Bæster ..... 2221,52
Kontorartikler ..... 1959,30	
Porto og Telefon ..... 1286,57	
Højsedgifter ..... 2200,15	
Diverse Omkostninger ..... 1826,50	
Annoncer og Reklamer ..... 6551,00	
Startomkostninger ..... 1045,00	
Overskudet kr. 2915,22 fordeles saaledes:	
Faa Inventaret afskrives ..... 820,22	
"    Ombygningen " ..... 600,00	
"    Etableringskonto afskrives Resten ..... 1473,18     2915,22	
K r. 60253,22	K r. 60253,22

Status pr. 1. Januar 1922.

Aktiver.	Passiver.
Kasse - og Bankbeholdning ..... 39007,22	Aktiekapital ..... 50000,00
Debitorer ..... 9026,60	Kreditorer ..... 10200,00
Inventar ..... 8206,22	
/ afskrivning ..... 820,22     7566,16	
Etablering ..... 5073,18	
/ afskrivning ..... 1473,18     2200,00	
Ombygningen ..... 600,00	
/ afskrivning ..... 600,00     21,00	
K r. 60200,00	K r. 60200,00

København, den 28<sup>de</sup> Februar 1922.

Arbejdernes  
Revisions- og Revisionsinstituttet  
Aktieselskab  
*K. Nielsen*  
Direktør

Foretagets Regnskab er i Overensstemmelse med Selskabets Bøger,  
som vi har revideret. Beholdninger og Tilstedeværelse har vi konstateret.

København, den 28<sup>de</sup> April 1922.

*J. L. Fogh*     *Vilhelm Fogh*  
Nævnsmand Regnskab og godkendt af     *Vilhelm Fogh*  
og medlem af Generalforsamlingen     *Vilhelm Fogh*  
København, den 28<sup>de</sup> April 1922.     *V. L. Petersen*     *V. L. Petersen*

November 1920.

Dr. Debitour: Konto		An Honorar Konto	
5			
14			
50	• Lovd og Betonerbydernes A/s	600 00	
54	• Præstevæsen	200 00	
56	• Holstebro Byrådsform.	500 00	
58	• Revision og Forvaltnings Institut	90 00	
60	• Torpater Johs. Jensen, Loanholm	200 00	
62	• Arbejdernes Fællesorganisation, Hørsholm	150 00	
64	• Markentenderist Flydedokkens Mø. Værft	100 00	
66	• Dansk Handels- og Industri A/s	1400 00	
68	• Andelsform "Valby Vænge"	575 00	
70	• A/s "Aurora"	150 00	
			3965 00

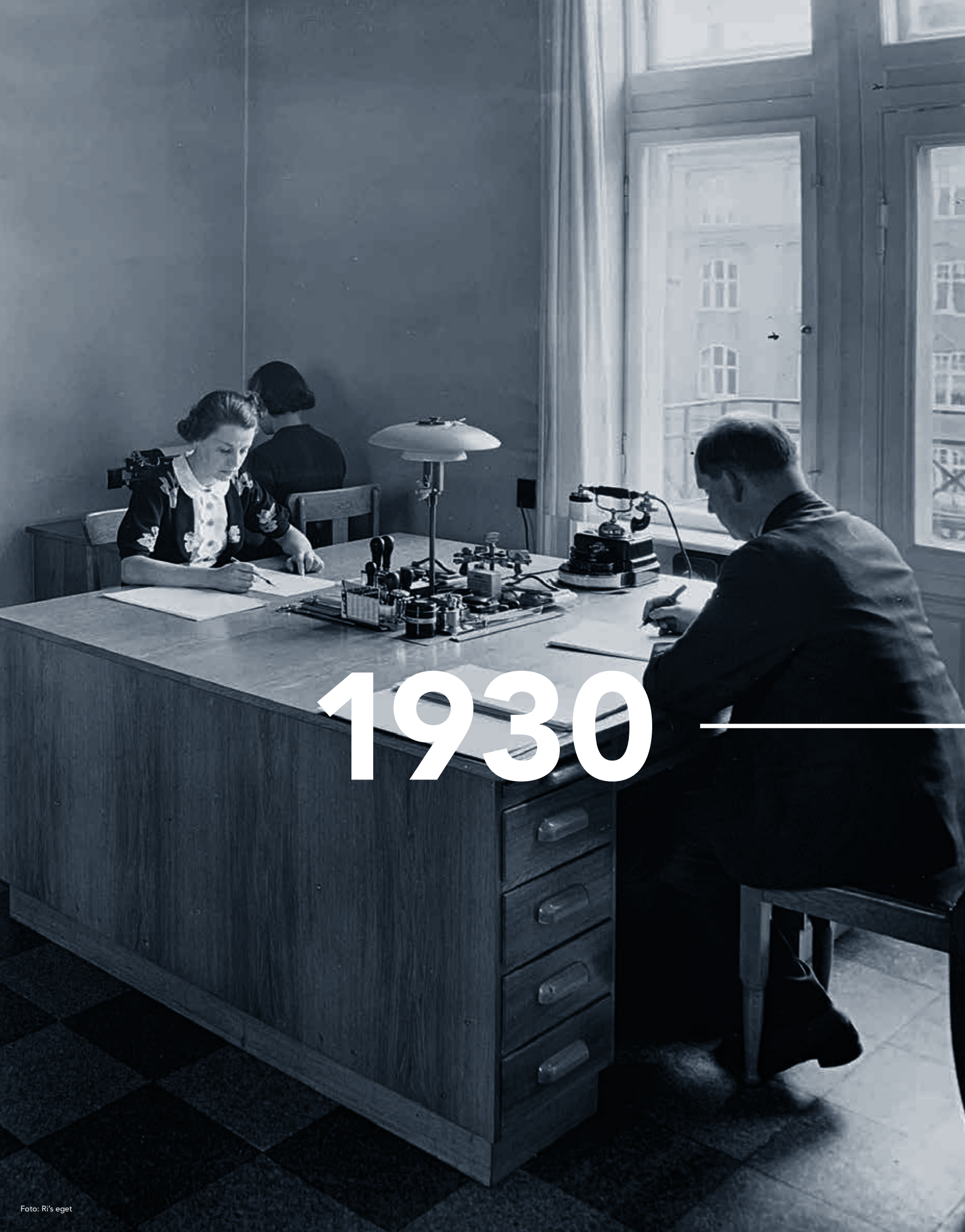
Foto: Ri's eget

Omsætningsoversigt november 1920, i alt 3.965 kr.

— 1922: Ri's første regnskab.  
 "Foranstående regnskab er i overensstemmelse med Selskabets Bøger, som vi har revideret."



1928: S. A. Sørensen tiltræder som direktør.



1930

## Vi vækster og trives på trods af turbulente internationale begivenheder

Vi udvikler vores virksomhed og vækster. Nye kunder og kolleger kommer til. I samfundet er landet under socialdemokratisk ledelse af Stauning og K. K. Steincke i fællesskab med Peter Munch fra Radikale Venstre. Den økonomiske verdenskrise, forårsaget af børskrakket i New York i 1929, nåede til Danmark i 1931 og medførte en arbejdsløshed på over 30%. Fagbevægelsen varslede lockouts, og dette medførte, at Kanslergadeforliget, der bl.a. indeholdt en devaluering af kronen, lån til boligbyggeri og en reformering af sociallovgivningen, blev indgået.

- Som man kan se, var der orden i sagerne på kontoret, en enkelt – og for tiden usædvanlig – fastnettelefon og ikke så meget udsmykning på væggene. Det har senere ændret sig.



Foto: Ukendt fotograf/VISDA

H. C. Andersens Boulevard 43, København V.



Foto: Ri's eget

Regnskab fra 1935. Vores omsætning for året var 165.121,51 kr., Annonce- og reklameomkostningerne udgjorde 653,30 kr. Alle førnævnte har heldigvis forandret sig i takt med samfundsudviklingen.



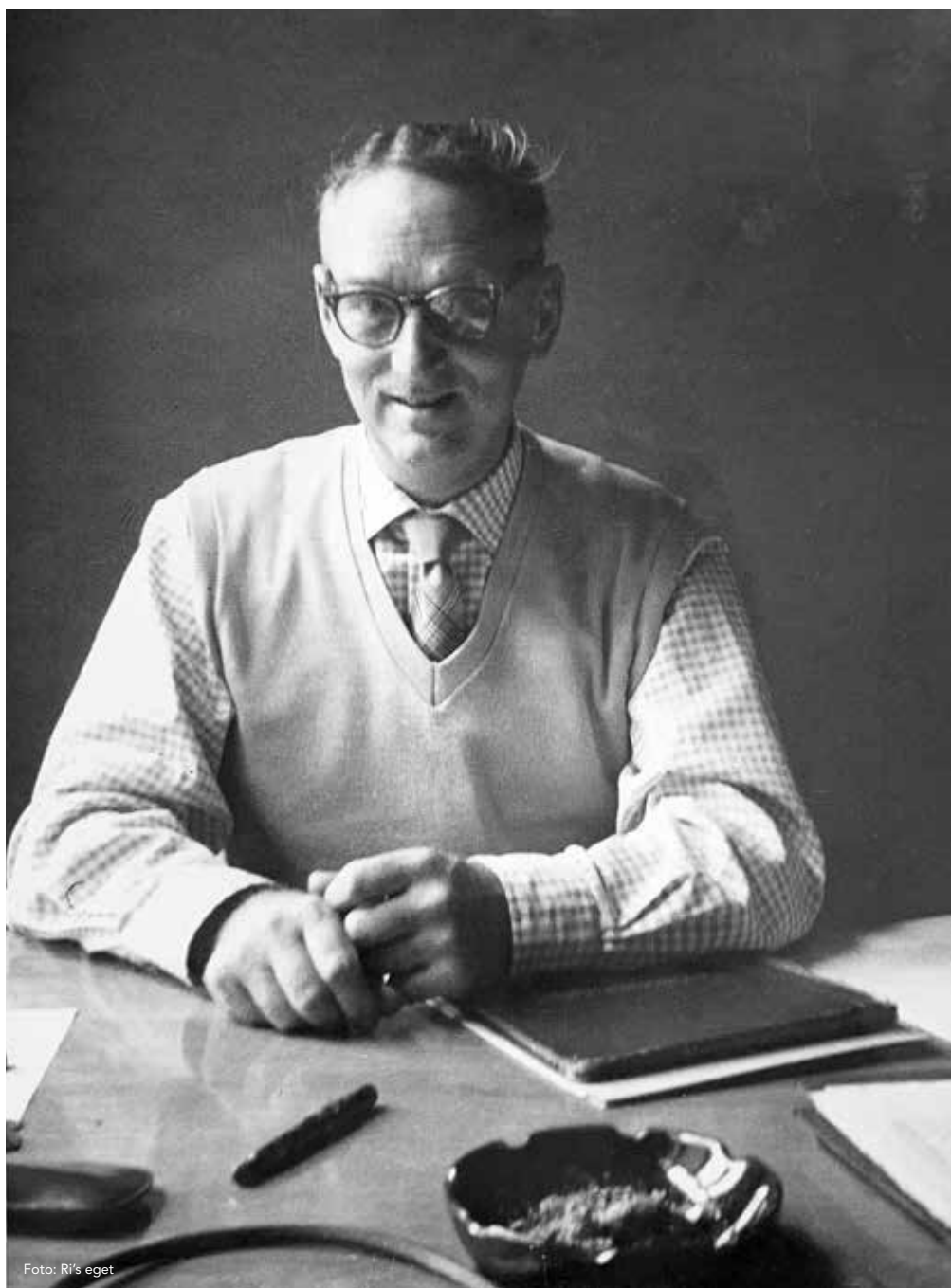
Foto: Ri's eget



Foto: Ri's eget

## — Vores sociale samvær og teambuilding startede og blomstrede i 30'erne

I dag er vi også sammen uden for kontoret flere gange om året. Vi har, som så mange andre, den årlige julefrokost, og hvert år afholder vi juletræsfest med vores familier, julehygge for vores pensionerede medarbejdere og min. et middagsarrangement i personaleklubben. Som regel betyder det, at vi går ud og spiser sammen og har en hyggelig aften. Vores teambuildingarrangementer afholder vi som regel i forbindelse med det, vi hos os kalder for "Ri-dagene", som er et fagligt arrangement over tre dage, hvor den ene dag er taget ud til hygge og lignende.



Tidens billede, revisor Falkenskov.



**MEDLEMS-  
ENGAGEMENT  
OG FRIVILLIGHED  
SPILLER EN STOR  
ROLLE FOR VORES  
MEDARBEJDERE,  
DER SELV ER AKTIVE  
I FORENINGSLIVET**



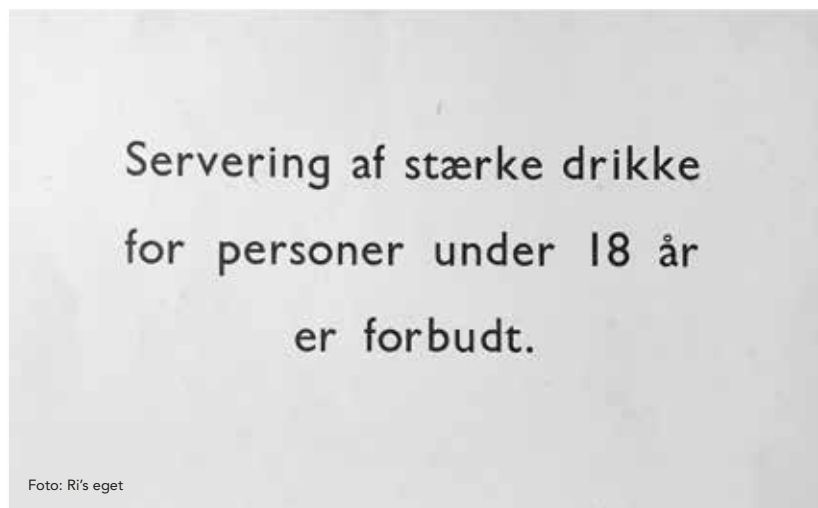
1940

## Et årti præget af Danmarks befrielse

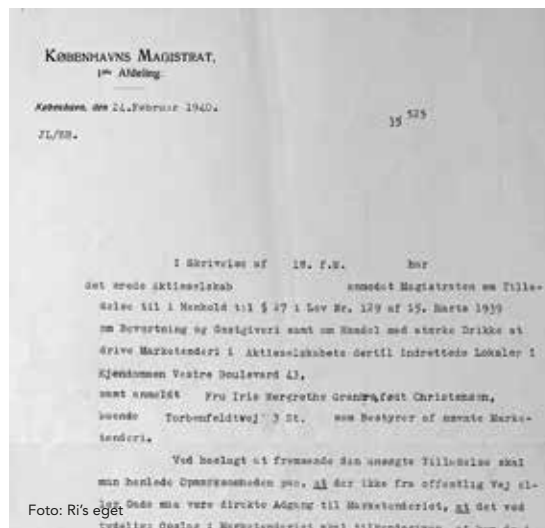
Hos Ri går arbejdet sin gang, og vi oplever vækst i hele årtiet, men som alle andre borgere er vi naturligvis påvirket af 2. verdenskrig og besættelsen af Danmark april 1940 - maj 1945.



1948: Vi åbner kontoret i Aarhus med statsautoriseret revisor Christian Holleris som leder. I dag er det statsautoriseret revisor og partner Kristian Stenholm Koch, der står i spidsen for vores afdeling i Jylland.



— Vi kan ikke umiddelbart se vores gamle kolleger i den jublende mængde, da Danmark blev befriet, men vi er sikre på, at de var der.



I denne tid i vores danmarkshistorie drikkes der øl til frokosten. Det er dog ikke en vane, vi har med ind i 2020. Der skulle en serveringstilladelse til. Dengang fulgte tilladelsen ikke virksomheden, men personalet, som stod for udskænkning.

Onsdag 30. september 1953

# Revisoren skal holde af tal – og også af mennesker

25 års jubilæum i Arbejdernes Revisionsinstitut

S. A. Spørensens. Det navn har De nok set før. I hvert fald så De det, sidste gang De var til generalforsamling i fagforeningen eller i en kooperativ virksomhed. Det stod lige under revisions-bemærkningen på regnskabet, og der har det stået år efter år som garant for, at regnskabet stemte med bilagene, og at beholdningerne var til stede. Vi erindrere om det i anledning af, at navnets bærer i morgen har været direktør for Arbejdernes Bogførings- og Revisionsinstitut i 25 år.

Direktør, statsautoriseret revisor S. A. Spørensens har gjort det meste af firmaets historie med. Det havde kun eksisteret i otte år, da han trådte til som leder den 1. oktober 1928. Institutet blev stiftet i 1920 af fagforbund og kooperative virksomheder, og i den gamle protokol finder man blandt stifterne navne som Stauning, I. A. Hansen, Kiefer (den daværende leder af Arbejdernes Brændselsforretning), Fr. Kier (dengang og nu Arbejdernes Landsbank), Lyng (den fordums leder af Enigheden) og „smeden“, hovedkasserer Johansen. I formålsparagrafen fastslås det, at instituttet skal revidere og vejlede til støtte for de af arbejderpartiet grundede kooperative virksomheder samt for fagforbundene.

## Nåleøjet ved eksamensbordet

Man så sig om efter en fuldt kvalificeret leder, men på den tid var der just ikke overflod på statsautoriserede revisorer.

— Eksamen var meget svær, siger



Direktør S. A. Spørensens

systemer op, og en revisor må naturligvis kende dem alle til gavn. Der er bøger og løsblade, ruf og maskinbogholderi o. s. v. Regnemaskinerne har vi kendt hele tiden. Nye modeller er vel efterhånden blevet udstyret med flere finesser, men vi har da regnemaskiner, som er 30—40 år gamle, og de fungerer stadig upåklageligt.

— Man behøver altså ikke være god til hovedregning for at blive revisor?

— Jo, det skal man sandelig være. Ellers er det et alt for stort handicap. Bl. a. fordi man ikke altid har en maskine ved hånden. Derimod er det ikke nødvendigt at være ligefrem

mennesker, træffer en mængde mennesker, lærer at omgås folk. Det er meget vigtigt, at en revisor forstår, hvad det vil sige at være et menneske. Man må ikke blive en stiv talmand. For den dag, man under revisionen finder noget mindre godt, vil det næsten altid være menneskeskæbner, der står på spil. Selv om et menneske har foretaget sig noget, der ikke kan stå for en revision, behøver det ikke være egentlig selvforskyldt, i hvert fald kan der ofte være virkelig formildende omstændigheder. Og så har det en ikke ringe betydning, at revisoren også har sans for at finde dem. Men nok om det, sørgelige ting skal man ikke snakke meget om.

— Fortæl noget helt andet ...

— Det er ikke så let. Ganske vist oplever vi også pudsige ting af og til. Men jeg må indrømme, jeg kan måske noget lige nu. Måske er det, fordi en revisor, når det kommer til stykket, alligevel er en lidt tør figur. Det kan være, man ikke rigtig indbyder til anekdoter.

— Det er et ansvarsfuldt hverv ...

— Det er det. Revisorens underskrift skal være en slags blåt stempel. Mange banker stiller som betingelse for lån til virksomheder, at de pågældende har statsautoriseret revision til deres regnskaber. Og efterhånden er vi tilstrækkelig mange til at dække efterspørgslen. phan.

### Revisoren skal holde af tal og også af mennesker

Dette årti er præget af direktør S. A. Sørensen. For hans tid var han yderst fremadskuende og havde sine HR-værktøjer i orden. Ri har gode tider. I samfundet opleves en økonomisk vækst, opbygningen af den moderne velfærdsstat begynder og Marshall-hjælpen effektueres.



S. A. Sørensen fejrer i 1953 sit 25 års jubilæum hos Ri.

— Tiden hos Ri kendetegnes i særlig grad af direktør S. A. Sørensens lederskab. Han var en dedikeret og ansvarsfuld leder, og i samme åndedrag som "revisorens underskrift skal være en slags blåt stempel", så han mennesket bag, ikke kun internt hos Ri, men også hos vores kunder.



Foto: Ri's eget

Kursus hos Kloakmestrene. Teknikken var enkel og til at overskue. I dag underviser Ri stadig ofte vores kunder flere gange om året – teknikken er dog siden 1950'erne markant opgraderet.



Foto: Ri's eget

Datidens fakturaer var en smule mere beskedne end nutidens. 200 kr. for revision af regnskab.



**DET ER  
GENNEM VORES  
MEDARBEJDERE,  
VI HVER DAG SKAL  
BEVISE, AT VI ER  
FØRENDE I FONDE  
OG FORENINGER**



1960

## Danmark og Ri i fremgang

I 1960 fejrer vi vores 40 års jubilæum. Forretningen er sund, og vi oplever stor kundetilgang. Højkonjunktur rammer Danmark, og i særdeleshed industri- og servicefag oplever økonomisk vækst og fremgang. Danskerne flytter fra land til by, og luksusvarer, såsom tv og biler, vinder indpas. På samme tid bevæger kvinderne sig ud på arbejdsmarkedet i hidtil uset grad.



Foto: Shutterstock

— I 1966 fratræder direktør S. A. Sørensen, og statsautoriserede revisorer Poul Frederiksen og Carl Nordlund bliver udnævnt til direktører.



Foto: Ukendt fotograf/VISDA

Efter 25 år i HKs ejendom på H. C. Andersens Boulevard 43 flytter Revisionsinstituttet af 1920 til Frederiksborggade 43, København K.



Foto: Ri's eget

I anledningen af vores jubilæum modtager vi denne dirigentklokke i gave fra Blikkenslager-, Sanitets- og Rørarbejderforbundet i Danmark. Blik- og Rørarbejderforbundet arbejder vi stadig sammen med den dag i dag, og dirigentklokken er sammen med mange andre historiske genstande udstillet i receptionen på vores hovedkontor.



1970

## Vi ændrer navn til Revisionsinstituttet af 1920 A/S

Hidtil har vi lejet os ind i lokaler i bygningen på Frederiksborggade 43, og i 1970 køber Revisionsinstituttet hele ejendommen. I 1972 melder Danmark sig som bekendt ind i EF, og der opleves en generel internationalisering, hvilket medfører vækst i eksporten, der belaster betalingsbalancen, og bruttonationalproduktet falder. Med oliekrisen i 1973 følger der nogle år med økonomisk recession og øget arbejdsløshed. Denne recession forstærkes yderligere i 1979 ved den anden oliekrise, OPEC II. I samfundet generelt udviskes de kulturelle klasseforskelle, og kvinderne indtager i endnu højere grad arbejdsmarkedet.



Foto: Ukendt fotograf/VISDA

— For at få udleveret en ny blyant, skulle man fremvise stumpen på den gamle.

Til venstre Grethe, som styrede receptionen. Hun noterede, hvor revisorerne befandt sig – på kontoret, hos kunderne eller fraværende. Alle medarbejdere skulle melde sig hos Grethe hver morgen – enten pr. telefon eller fysisk. Det var også Grethe, der hjalp med stemmeoptællinger ved diverse valg hos vores kunder. Til højre Elly Topsøe. Ingen kaldte Fru Topsøe ved fornavn, så den tradition holder vi naturligvis også i hævd i denne beskrivelse. Fru Topsøe var vores egen interne bogholder, og ligesom hun havde et fast greb om kontanterne, holdt hun også nøje øje med kontorartiklerne.

Vi udvider med et selvstændigt kontor i Odense, som ledes af statsautoriseret revisor Jørgen Jeppesen. Den nuværende leder af vores afdeling i Odense er statsautoriseret revisor og partner Joachim Bardrum Munch.



Lisbeth Trautmann, revisor. Lisbeth blev ansat i 1979 og er stadig hos os i dag.

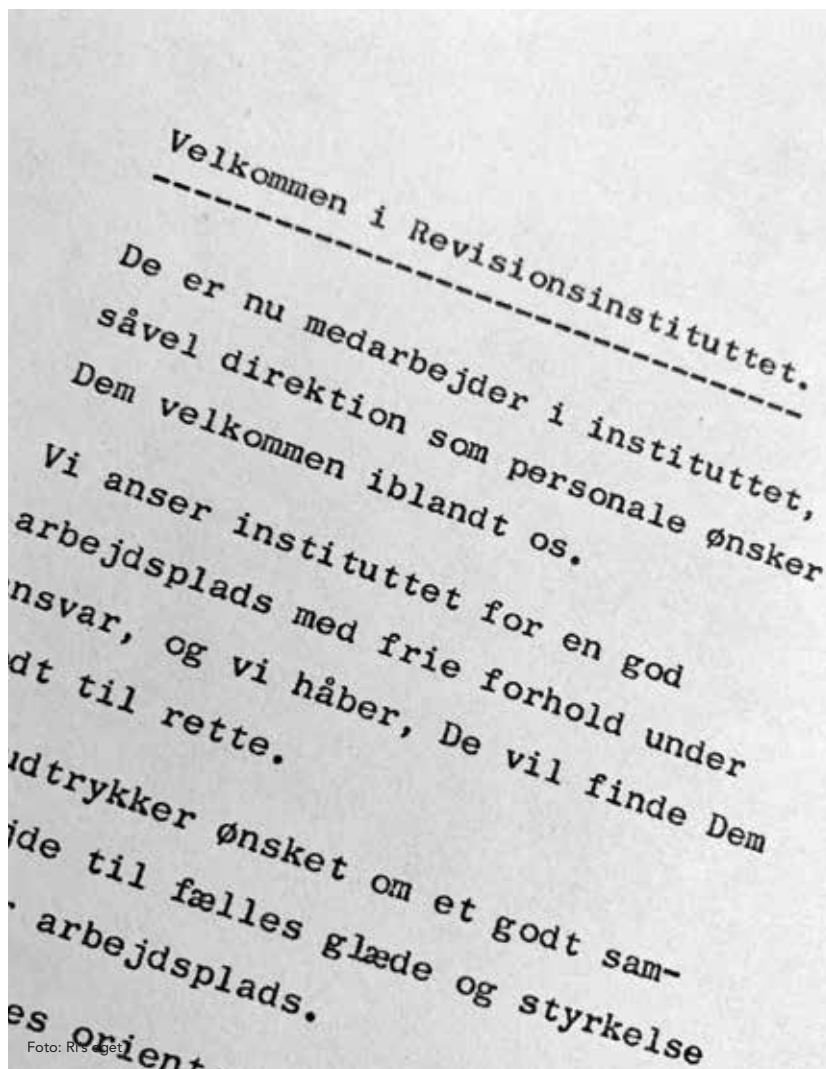


Foto: Ri's eget



Foto: Ri's eget

Julefrokost i højt humør.



1974: Carl Nordlund fratræder som direktør, og statsautoriseret revisor Jørn Madsen udnævnes til administrerende direktør.

Forsiden af vores daværende personalehåndbog.

— Vi har altid været gode til at feste, og ved årets julefrokost har det altid været tradition, at nye medarbejdere i indeværende år laver en form for optræden. Det er en tradition, vi stadig holder i hævd.



Ole Hyldig, revisor og tillidsmand. Ole blev ansat i 1976 og kan næste år fejre sit 45 års jubilæum.



1980



### 1980'erne var gode Ri-år

Ri vækster igen og ansætter en række nye medarbejdere. I samme forbindelse sælges ejendommen i Frederiksborggade, og vi flytter midlertidigt i lejede lokaler i Kanalgade 3, Albertslund. Den gode samfundsøkonomi er stadig ikke genoprettet og er påvirket af valutauro og lavkonjunktur. Det lykkedes dog at genoprette konkurrenceevnen, og man indførte fastkurspolitik.



- Hos Ri har vi altid dyrket meget sport sammen, bl.a. fodbold i Valbyparken og DHL-stafetten hvert år. Hvis vi skal udvise en smule selvindsigt er det vist bedst, at vi alle beholder vores almindelige dagjob. Tal er vores styrke, men vi har det sjovt og hyggeligt sammen ved diverse sportsbegivenheder.



Foto: Ukendt fotograf/VISDA

1985: Nyt kontor i Aalborg. Der udvides igen med kontor i Aalborg med statsautoriseret revisor Jens A. Mogensen som leder. Dette kontor er lukket i dag.



Foto: Shutterstock

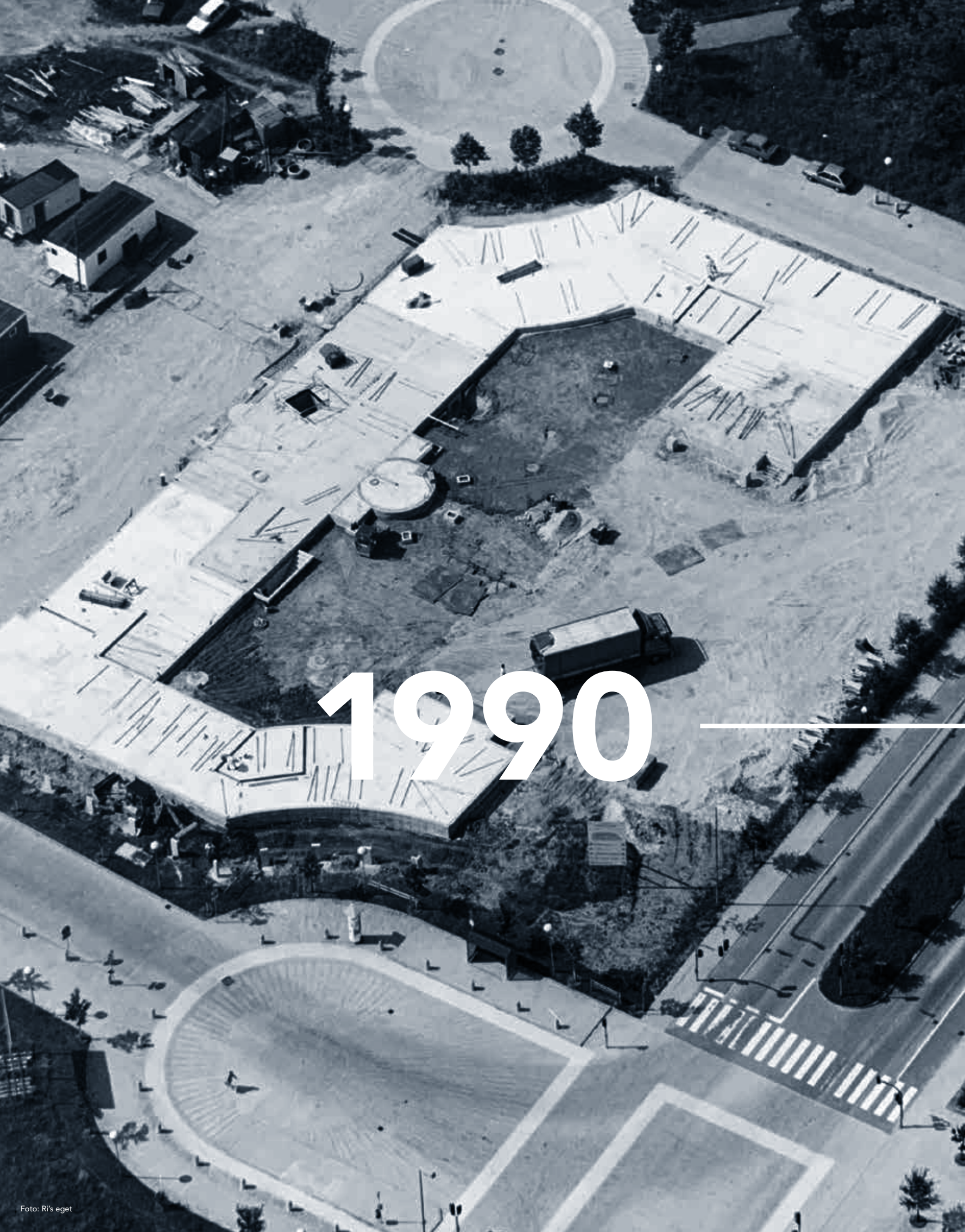
— Tid har altid været af stor betydning hos os og vores kunder. Ur i bedste 80'er-revisorstil.



1986: Direktør Jørn Madsen fratræder, og statsautoriseret revisor Ib Lindberg bliver udnævnt til administrerende direktør.



Den gode gamle EDB-maskine og disketter indtog også Ri.



1990

## Vi ændrer navn til Revisionsinstituttet Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Årtiet er præget af skifte i vores ejerforhold. Ri er fortsat en kooperativ virksomhed efter dette skifte – og således også i dag. I verdensbilledet slutter den kolde krig, og Danmark oplever et økonomisk opsving.

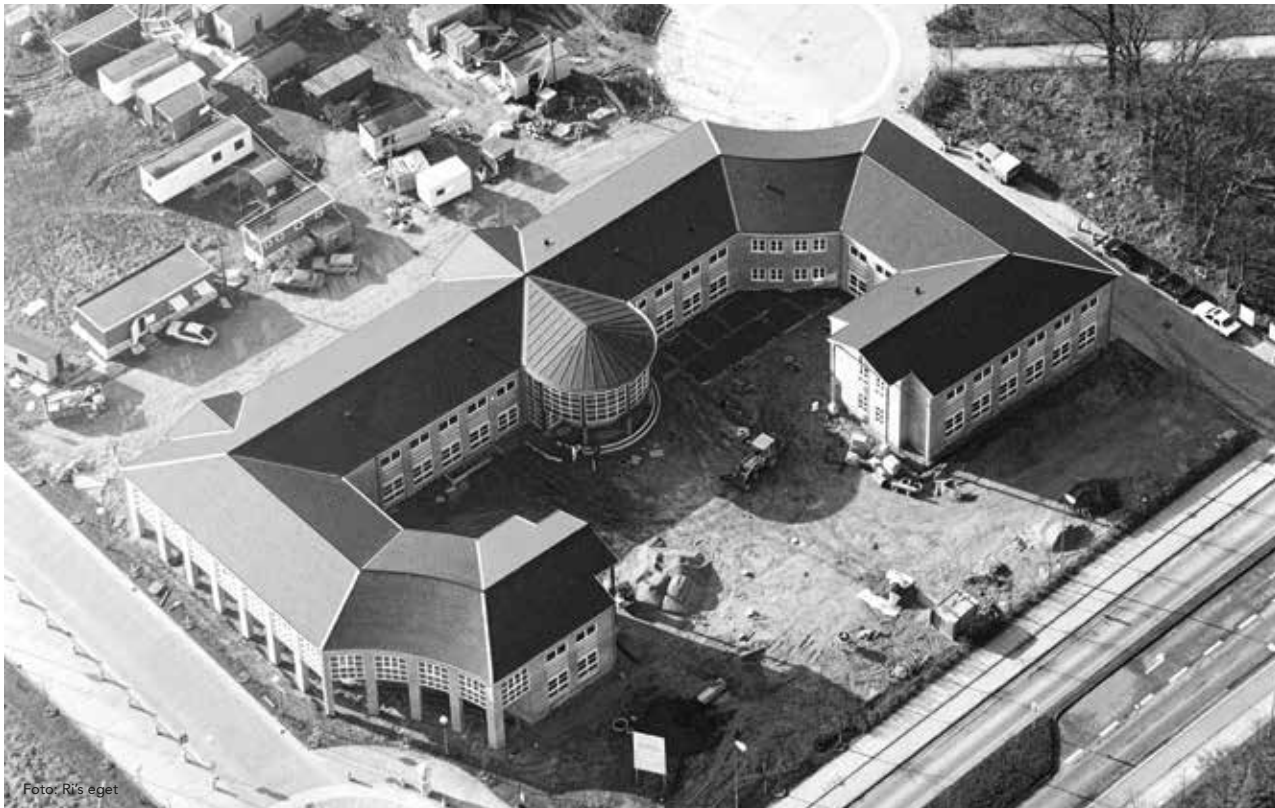


Foto: Ri's eget

- Grundstenen på Skagensgade nedsættes, og vi flytter ind i vores nye kontorbygning. Det tager to år fra grundsten til ny bygning. Vores kontorer har jævnligt gennemgået forskellige smårenoveringer. I dag er vores omgivelser moderne og svarende til tidens arbejdsmiljø.



Foto: Ri's eget

Direktør Ib Lindberg går på efterløn, og statsautoriseret revisor John Krarup Nielsen udnævnes til direktør.



Foto: Shutterstock



— Årene før 1994 var der politisk debat om Ri's ejerforhold, og der foreslås en ny særlov, fordi Ri havde ejerforhold i fagbevægelsen og kooperative virksomheder. Hovedtemaet var derfor, om kunder kan eje en revisionsvirksomhed. Særloven vedtages, og beslutningen blev, at sådanne ejerforhold ikke måtte fortsætte. Kunderne – de reelle ejere – solgte derfor aktierne til Ri, som konverterede til en medarbejderejet konstellation.

## Det nye ejerskifte rulles ud i 1995

Aktierne i Ri's nye ejerforhold ændres til, at 70% af aktierne ejes af de i selskabet ansatte statsautoriserede revisorer, og de resterende 30% ejes af medarbejderne i fællesskab gennem Ri Medarbejderinvesteringsforening.

# R-POSTEN

Revisionsinstituttets nyhedsbrev

Årgang 2 nr. 6 - Jubilæumsnummer - september 1995

## Revisionsinstituttets 75 års jubilæum 1. oktober 1995

Revisionsinstituttet har siden stiftelsen i 1920 stillet og roligt vokset til i dag at være en af de største virksomheder i Kooperationen. På landsplan er Revisionsinstituttet endvidere den 11. største revisionsvirksomhed.

Revisorbranchen er i de senere år kommet mere og mere i mediernes søgelys, ligesom kundernes forventninger til revisors arbejde er stærkt forøget. Revisorlovgivningen er som en konsekvens heraf i 1994 blevet strammet op og revisor er i dag udnævnt til at være „offentlighedens tillidsrepræsentant“.

Den nye lovgivning betød også, at Revisionsinstituttet måtte sige farvel til sine hidtidige ejere fra fagbevægelsen og Kooperationen. For alle medarbejdere i Revisionsinstituttet var dette en periode præget af stor usikkerhed. Ville det være muligt at føre virksomheden videre i sin nuværende form? Ville kunderne forlade Revisionsinstituttet som følge af pressens kritiske omtale af virksomheden?

Heldigvis var både de hidtidige aktionærer og medarbejderne enige om, at virksomheden burde føres videre ligesom kunderne bakkede op om virksomheden. Snart efter var finansieringen på plads, bl.a. accepterede medarbejderne og H.K. at en 1-årig generel lønnedgang på 10% skulle være med til at opbygge den fornødne egenkapital.

Efter nogle turbulente år er Revisionsinstituttet således atter kommet i smalt vand.

Kræfterne kan igen anvendes til opbygning og udvikling af Revisionsinstituttets faglige ydelser.

De stigende krav til revisor, både som samfundets tillidsrepræsentant og som rådgiver betyder, at medarbejderne løbende skal opbygge og ajourføre ny viden. Revisionsinstituttet gennemfører derfor hvert år et omfattende kursusprogram, hvor le-

dende medarbejdere og statsautoriserede revisorer underviser de øvrige medarbejdere. Herudover deltager de fleste medarbejder i eksterne kurser afholdt af revisororganisationerne.

Revisionsinstituttet står således i dag godt rustet til at tage fat på de næste 75 år. Selvom der i dag generelt er stagnation på kerneområdet; Revision, er der tegn på, at revisor i de kommende år vil få forøget sin indsats på rådgivningsområdet, ligesom nye opgaver vil komme til. Her tænkes på forvaltningsrevision inden for f.eks. det almennyttige boligområde, miljørevision samt erklæringer m.v. i forbindelse med EU.

Der afholdes reception **fredag den 29. september 1995** på hovedkontoret samt på provinskontorerne i Odense, Århus og Aalborg. På kontoret i Vejle afholdes reception **torsdag den 28. september 1995**.

Vi håber at se rigtig mange kunder og venner af Revisionsinstituttet.

*John Krarup Nielsen*  
administrerende direktør



Foto: Ri's eget

I 1995 kan Ri, efter nogle lidt turbulente år med ejerskifte og lign., fejre 75 års jubilæum.



2000

## Vi organiseres helt på plads efter ejerskiftet

Den nye strategi er under eksekvering og fungerer nu optimalt. Internettet bliver et mere normalt kommunikationsværktøj. I samfundet udspiller markedsøkonomien sig, og globaliseringen tager for alvor fart, men man er i Danmark også påvirket af den globale finanskriser og en generel afmatning i slutningen af årtiet.



Foto: Ri's eget

Statsautoriseret revisor Erik Madsen tiltræder som adm. dir., og John Krarup fortsætter som leder af Aarhus-kontoret.



Foto: Ri's eget

Vores salgsmateriale af lidt ældre dato. I dag produceres og distribueres vores materiale primært digitalt, både til vores kunder og på vores egne digitale platforme, såsom hjemmeside, nyhedsbreve og LinkedIn.

— Vi har altid været glade for hyggelige team-aktiviteter og udflugter – denne gang på kanotur.



2010

## Vi igangsætter vores nye visuelle identitet og ændrer i 2017 navn til Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

I dette årti starter vores tanker og udvikling i forbindelse med ny visuel identitet, generationsskifte og generel re-branding. Selvom den aktive proces starter i 2016 og udvikles i starten af 2017. 2018 og 2019 byder på positionering og konsolidering, og vi er fremadrettet aktive på marketing- og salgsområdet som aldrig før. Samfundet lider stadig under eftervirkningerne af diverse internationale bankers kollaps; huspriserne falder, flere danske virksomheder oplever salgsnedgang, og finanskrisen bider sig fast i slutningen af årtiet. Staten træder derfor til med hjælpepakker til de danske banker.



2015: Statsautoriseret revisor Martin Sørensen tiltræder som direktør og erstatter Erik Madsen.



— I forbindelse med vores re-branding afholder vi værdiseminarer og workshops i samarbejde med et eksternt bureau.



Foto: Ri's eget

Fra 2018 er Ri nu fast deltager på Folkemødet og udvikler vores egne events på Grønbechs Hotel i Allinge.



Foto: Ri's eget

Ri's netværksmøder er unikke i markedet, og netværkets faglige indhold og struktur skræddersyes af medlemmerne i fællesskab og faciliteres af Ri. Der debatteres konkrete problemstillinger vedrørende bl.a. nuværende og kommende lovgivning samt deles viden i grupperne.

- I løbet af 2015-2017 lancerede vi vores F-NET (fagforbund og faglige organisationer), A-NET (a-kasser) B-NET (almene boligorganisationer), I-NET (it-ansvarlige) og A/B-NET (andelsboligforeninger).

## Vi faciliterer som aldrig før og deler viden

Dette årti præges også af vidensdeling, kurser, netværk og mange andre udadvendte arrangementer. Vores kunder efterspørger vores ekspertise på mange andre områder end blot revision.



I 1997 udgav vi sammen med Kooperationen denne folder om kooperative ansvarlige regnskaber. I 2020 har vi igen sammen udgivet en folder med fokus på socialøkonomiske virksomheder.



Ri's re-branding gælder naturligvis også vores digitale platforme, og i 2017 lancerer vi vores nye hjemmeside, tone og udtryk.

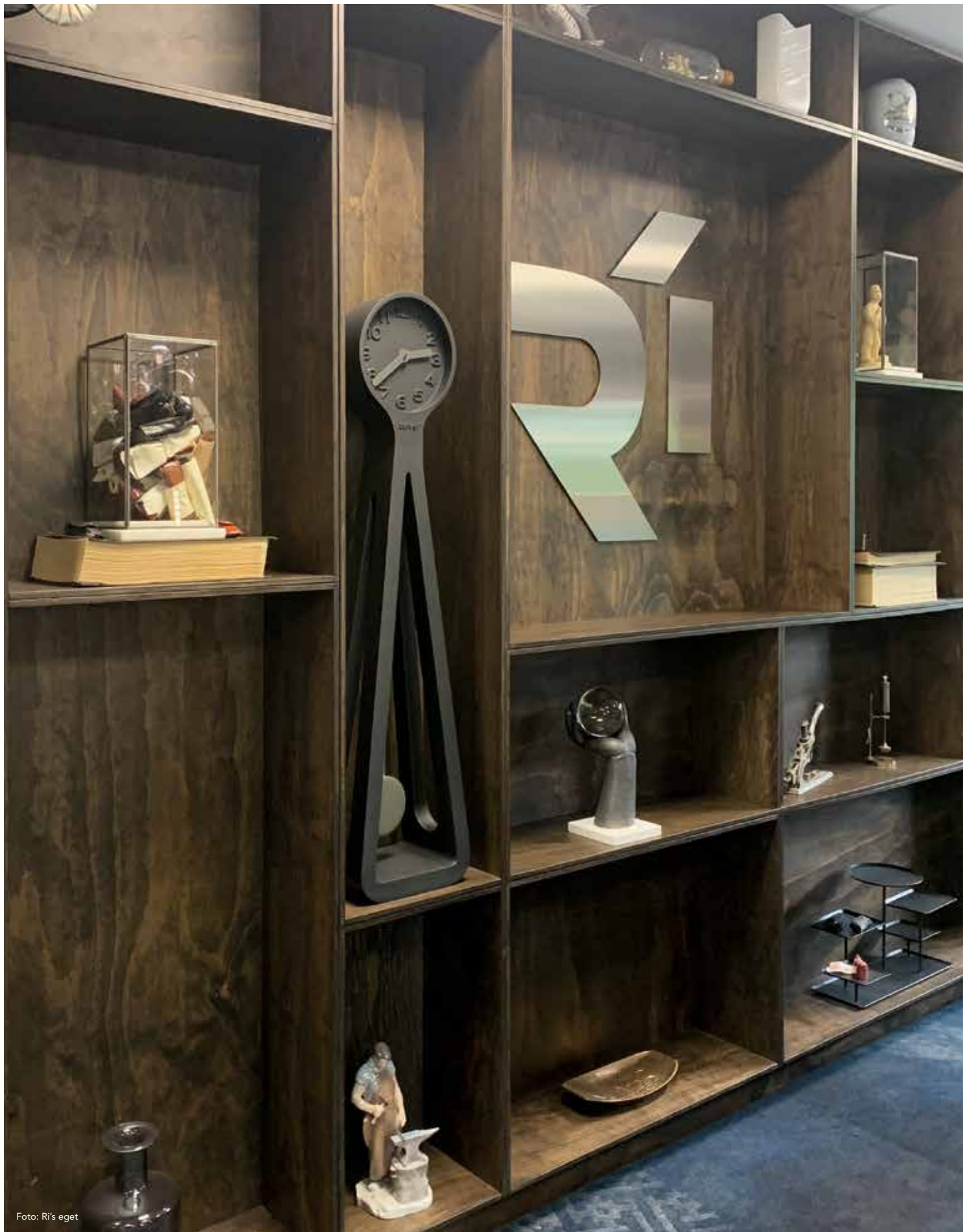


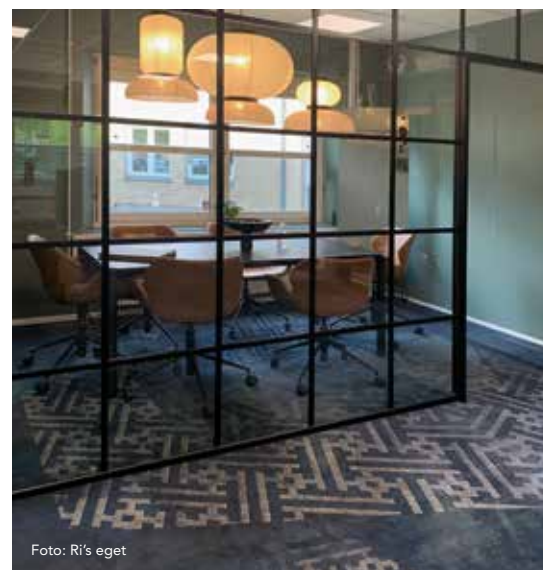
Foto: Ri's eget

## Vi vækster og ansætter flere medarbejdere

I 2019 har vi ikke længere nok kontorplads, og vi indtager derfor endnu en etage i vores hus. På samme tid gennemrenoverer vi. Det vigtige for os er naturligvis, at vores omgivelser er funktionelle, men også, at det er et hyggeligt og socialt miljø.



- Vores nyrenoverede indgang og reception, hvor vi har historiske sager og gaver på display. Vores kontormiljø består af både enkelte kontorer og storrums-kontorer. Derfor kan der opstå behov for et privat fokusrum, og dem har vi derfor mange af.



Vores gulvtæppe er designet ud fra mønstret i vores gamle regnskabsbøger. Bøgerne er på samme tid udstillet i vores reception.



Foto: Lars-E Presse & Reklame

— Ri's partnergruppe.  
Fra venstre mod højre: Kristian Stenholm Koch,  
Lars Rasmussen, Tine Kristiansen Bünger,  
John Linnemann, Joachim Bardrum Munch

### **Et årti, der starter anderledes end mange andre**

I starten af 2020 er Ri's medarbejdere, ligesom alle andre, hjemsendt, pga. den globale coronapandemi. Vi er dog effektive på samme måde som før og hjælper vores kunder med statens hjælpepakker. Vores medarbejdere har travlt fra hjemmearbejdspladserne og er i digitale møder. I skrivende stund er vi dog heldigvis samlet igen og kan være sociale, og ikke kun online, som de seneste mange måneder.



Foto: Ri's eget

Maj 2020: Skattechef og partner John Linnemann tiltræder som adm. dir. Statsautoriseret revisor, partner og adm. dir. Martin Sørensen fratræder.



Foto: Ri's eget



**RI AGERER SOM  
ÉT SAMLET HOLD,  
OG VI UDVIKLER OS  
VED AT SAMARBEJDE  
PÅ TVÆRS AF  
ORGANISATIONEN  
GENNEM GENSIDIG  
TILLID OG  
UDFORDRING**

# Det siger Ri's kunder

---

I Kooperationen har vi altid samarbejdet med Revisionsinstituttet af 1920/Revisionsinstituttet, nu Ri, et samarbejde vi gennem årene har sat kæmpe stor pris på.

Og det er et helt naturligt valg for os.

Et af de internationale kooperative principper er "Kooperation blandt kooperativer".

Det handler ikke om, at vi i den kooperative bevægelse skal klø hinanden på ryggen, men om at have dygtige samarbejdspartnere, som står på det samme værdimæssige grundlag som en selv. Vi forstår hinandens grundlag for at drive virksomhed – at der er et andet formål end at sikre størst muligt afkast til aktionærer, som ikke har anden interesse i virksomheden.

Og det gør hverdagen lettere, når det ikke skal forklares hele tiden.

Ri har også undervejs på vores fælles 100 årige rejse været gode til at være nogle af dem som er mest fremme i skoene i forhold til de særlige forhold, der gør sig gældende på de virksomhedsformer, som Kooperationens medlemsvirksomheder har – og været gode til at rådgive om, hvad der vil være hensigtsmæssigt i forhold til de mål, man, som kooperativ iværksætter måtte have, og hvor der de seneste år har været mange nye ideer til f.eks. multistakeholder ejerskab hvor kunder, producenter og medarbejdere mødes i et fælles ejerskab. Vi ønsker Ri rigtig mange gange tillykke med jubilæet – og glæder os til selv at følge trop i de 100-åriges klub til næste år.

Direktør Susanne Westhausen,  
Kooperationen.

— Danske A-kasser har brugt Ri i rigtig mange år. Og vi ser frem til at fortsætte det gode samarbejde fremover.  
Ri udfører kompetent revision. Men vi er også glade for hjælpsomhed og god sparring, som vi løbende kan trække på, hvis vi kommer i tvivl om noget.

Vi sætter stor pris på den både hurtige og ærlige vejledning, vi får.

Direktør Verner Sand Kirk,  
Danske A-kasser.

— Guldbryllup og krondiamantbryllup er for længst overstået.  
Går man i gemmerne i det støvede arkiv i kælderen hos Arbejdernes Byggeforening, vil man opdage, at Arbejdernes Bogførings- og Revisionsinstitut A/S attererede boligorganisationens første regnskab i 1943. Det var startskuddet på et livslangt, tillidsfuldt og solidt samarbejde, hvor Ri og medarbejderne i snart 80 år har bidraget til

den store udvikling af Arbejdernes Byggeforening og til at sikre rammerne for det gode hjem for borgerne i Silkeborg Kommune.  
Arbejdernes Byggeforening ønsker et stort tillykke med 100 års jubilæet.

Direktør René K. Rasmussen,  
Arbejdernes Byggeforening.

— HK og HK A-kasse er meget tilfredse med gennem mange år, at have haft Ri til hvert år at revidere vores regnskab. Det faldt fra starten naturligt, at have Ri som revisorer al den stund, at Ri jo blev født med et stort kendskab til vores organisation.  
For os er det alfa og omega, at have revisorer, der kender alle de særlige problemstillinger, der er på a-kasseområdet. Så vi ser hvert år frem til den

tid på året, hvor revisorerne fra Ri flytter ind for en stund, ligesom vi resten af året er trygge ved den rådgivning vi kan få, når der opstår spørgsmål, hvor Ri har ekspertisen.  
Derfor forventer vi, at vores gode og konstruktive samarbejde kan fortsætte mange år endnu.

Forbundsformand Kim Simonsen,  
HK Danmark.

— Jeg har kendt Ri i hele mit aktive liv indenfor dansk fagbevægelse.  
Ri har altid været garant for godt og solidt arbejde med et særligt øje for de specielle vilkår, som gælder indenfor dansk fagbevægelse. Selvom Ri i dag ikke længere er ejet af fagbevægelsen, så udgør de alligevel en central del af vores fælles historie. Siden selskabet blev stiftet i 1920, har de

jo sikret god og prisvenlig revision til den lange række af foreninger og kooperative selskaber, som er udsprunget af bevægelsen.  
Ri har givet god, kvalificeret rådgivning og har været en del af vores fælles fundament i bevægelsen.

Formand Lizette Risgaard,  
FH.

# Logoer gennem tiden

---

1920

**Arbejdernes  
Bogførings- og Revisionsinstitut**  
Aktieselskab

---

1942

ARBEJDERNES  
BOGFØRINGS- OG REVISIONSINSTITUT  
AKTIESELSKAB

---

1972



REVISIONSINSTITUTTET AF 1920 A/S  
Statsautoriserede revisorer

---

1994

**Revisionsinstituttet**  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

---

2017



FØRENDE I FONDE  
OG FØRENINGER  
Ri Statsaut. Revisorer

---

**Fremtiden  
er lys**

Vores strategi er, og vil fortsat være, at have fokus på vores kerneområde, fonde og foreninger. Sideløbende har vi et opmærksomt øje på, de for os velkendte, kooperative konstellationer og socialøkonomiske virksomheder.

Fremtiden bygges ligeledes på digitalisering, transformation og robotics.

Her vil vi fortsat udvikle vores fokus, faglighed og opmærksomhed, således, at Ri og vores kunder altid er opdateret på udviklingen inden for digitalisering, analyseværktøjer og effektivisering.

Fremtiden byder også de nye talenter og generationer velkommen, både blandt vores dygtige medarbejdere, i partnergruppen og hos vores kunder.

Mennesker er vores største aktiv – det er en værdi vi dyrker, hvorfor vi også fremover investerer i udvikling af den enkelte medarbejder. Tak til jer alle. Alle jer i Ri's fortid, alle jer der stadig er hos Ri og alle jer der kommer til Ri de kommende år.

Stor, hjertelig og dybfølt tak til vores kunder.

Vi har en lang og glørværdig tradition med mange af jer. Nogle af jer er nye bekendtskaber, og jer glæder vi os til, at lære bedre at kende.

Tak for de sidste 100 år og velkommen til de næste 100.

Vi glæder os og går med stolthed ind i fremtiden.

Udgave: 1. udgave

Oplag: 250 stk.

Udgivelsesår: 2020

Grafisk design: Pernille Høyer, byHØYER

Tryk: OAB-Tryk ApS

Tilrettelægger og tekst: Marketing- og kommunikationschef Mia Eton-McKinsey, Ri

Ophavsrettigheder: Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

ISBN: 978-87-972512-0-1



